

Sneider Mercedes Rosado-Gómez; Jason Humberto Ruiz-Silva; Ignacio Fernando Barcos-Arias

[DOI 10.35381/cm.v11i4.2060](https://doi.org/10.35381/cm.v11i4.2060)

**Desafíos en el centro de acogimiento institucional “nueva esperanza” y la
insuficiencia de recursos sostenible**

**Challenges at the Nueva Esperanza institutional shelter and the lack of
sustainable resources**

Sneider Mercedes Rosado-Gómez
db.sneidermrq45@uniandes.edu.ec
Universidad Regional Autónoma de Los Andes, Babahoyo, Los Ríos
Ecuador
<https://orcid.org/0009-0004-8471-8796>

Jason Humberto Ruiz-Silva
ub.jasonrs34@uniandes.edu.ec
Universidad Regional Autónoma de Los Andes, Babahoyo, Los Ríos
Ecuador
<https://orcid.org/0009-0009-5288-9757>

Ignacio Fernando Barcos-Arias
ub.ignaciobarcos@uniandes.edu.ec
Universidad Regional Autónoma de Los Andes, Babahoyo, Los Ríos
Ecuador
<http://orcid.org/0000-0002-9493-7931>

Recibido: 20 de agosto 2025
Revisado: 10 de octubre 2025
Aprobado: 15 de noviembre 2025
Publicado: 01 de diciembre 2025

Sneider Mercedes Rosado-Gómez; Jason Humberto Ruiz-Silva; Ignacio Fernando Barcos-Arias

RESUMEN

El objetivo de la presente investigación fue analizar los desafíos en el centro de acogimiento institucional “nueva esperanza” y la insuficiencia de recursos sostenible. Metodológicamente la investigación fue de un enfoque mixto debido a que busca comprender y analizar los desafíos enfrentados por la organización en su funcionamiento. Los resultados reflejaron que la mayoría de los encuestados considera que los recursos son insuficientes o muy insuficientes para la sostenibilidad del centro, lo que indica una grave limitación económica que afecta su funcionamiento. Un número significativo de personas señala que hay muchas carencias o que solo se cuenta con lo esencial, lo que sugiere que el personal enfrenta dificultades para ofrecer una atención de calidad. En conclusión, el Centro de Acogimiento Nueva Esperanza enfrenta múltiples desafíos que afectan su capacidad para brindar atención integral a los niños y adolescentes en situación de vulnerabilidad.

Descriptores: Centro comunitario; recursos alimentarios; niño abandonado; atención; pobreza. (Tesauro UNESCO).

ABSTRACT

The objective of this research was to analyze the challenges faced by the Nueva Esperanza institutional shelter and the insufficiency of sustainable resources. Methodologically, the research took a mixed approach, as it sought to understand and analyze the challenges faced by the organization in its operations. The results showed that most respondents consider the resources to be insufficient or very insufficient for the sustainability of the center, indicating a serious economic limitation that affects its operation. A significant number of people point out that there are many shortcomings or that only the essentials are available, suggesting that staff face difficulties in providing quality care. In conclusion, the Nueva Esperanza Shelter faces multiple challenges that affect its ability to provide comprehensive care to vulnerable children and adolescents.

Descriptors: Community center; food resources; abandoned children; care; poverty. (UNESCO Thesaurus).

Sneider Mercedes Rosado-Gómez; Jason Humberto Ruiz-Silva; Ignacio Fernando Barcos-Arias

INTRODUCCIÓN

Los centros de acogimiento institucional desempeñan un papel crucial en la protección de niños, niñas y adolescentes en situación de vulnerabilidad. Sin embargo, enfrentan múltiples desafíos, entre ellos la insuficiencia de recursos para garantizar su sostenibilidad y la calidad de los servicios que brindan. En Babahoyo, el Centro de Acogimiento Institucional Nueva Esperanza no es ajeno a esta problemática, ya que opera en un contexto de precariedad financiera y limitaciones estructurales que dificultan su labor.

Según el Ministerio de Inclusión Económica y Social (MIES), el acogimiento institucional es una medida de protección excepcional que debería ser transitoria, garantizando condiciones adecuadas para el desarrollo integral de los niños, niñas y adolescentes en situación de desamparo (MIES, 2023). Sin embargo, diversos informes han evidenciado que la falta de financiamiento adecuado compromete la calidad del servicio y la sostenibilidad de estos centros (MIES, 2023; Cáritas Ecuador, 2023).

Los recursos destinados a los centros de acogida en Ecuador han demostrado ser insuficientes para cubrir las necesidades básicas de la población atendida. Un estudio de Cáritas Ecuador (2023) señala que la falta de inversión pública en políticas sociales ha puesto en riesgo el funcionamiento de estos espacios, limitando su capacidad de respuesta ante las necesidades de los niños y adolescentes acogidos. En la misma línea, La Hora (2022) reportó que algunos centros han operado sin contratos de financiamiento claros, lo que ha generado incertidumbre sobre su sostenibilidad a mediano y largo plazo.

Otro aspecto crítico es la cobertura parcial de los costos operativos por parte del Estado. De acuerdo con un informe de Ecuavisa (2022), el aporte estatal cubre entre el 40% y el 70% de los costos de las casas de acogida, lo que obliga a estas instituciones a depender de donaciones y otras fuentes de financiamiento inestables. Esta situación no solo afecta la calidad de los servicios, sino que también pone en

Sneider Mercedes Rosado-Gómez; Jason Humberto Ruiz-Silva; Ignacio Fernando Barcos-Arias

riesgo la permanencia de los beneficiarios en estos espacios de protección (Ecuavisa, 2022).

Desde una perspectiva institucional, el Ministerio de Justicia, Derechos Humanos y Cultos (2021) ha desarrollado modelos de gestión y protocolos de atención para los centros de acogida, con el objetivo de optimizar los recursos y mejorar la calidad de la atención brindada. Sin embargo, la aplicación efectiva de estos modelos se ve obstaculizada por la escasez de fondos y la falta de infraestructura adecuada (Ministerio de Justicia, 2021).

Investigaciones académicas también han documentado la relación entre la insuficiencia de recursos y la calidad del acogimiento institucional. Un estudio de la Pontificia Universidad Católica del Ecuador (2022) propuso un plan de intervención familiar para mejorar la atención de niños y adolescentes en acogimiento institucional, resaltando la importancia de contar con financiamiento suficiente para su implementación efectiva. Asimismo, un análisis de la Universidad Nacional de Loja (2021) evidenció que la precariedad de los recursos impacta directamente en el desarrollo integral de los menores acogidos, afectando su bienestar físico, emocional y educativo.

En términos normativos, la Norma Técnica de los Centros de Referencia y Acogida Inclusivos (MIES, 2021) establece lineamientos para la prestación de servicios en estos espacios, subrayando la necesidad de garantizar financiamiento continuo y adecuado. No obstante, la realidad demuestra que estos lineamientos muchas veces no se cumplen por la falta de recursos (MIES, 2021).

Finalmente, el contexto internacional también ofrece ejemplos sobre cómo la falta de financiamiento ha llevado al cierre de centros de acogida. Un caso emblemático es el de la Casa Esperanza en Canarias, que cerró en 2024 por falta de financiación, reflejando los mismos desafíos estructurales que enfrentan los centros en Ecuador (Cadena SER, 2024).

Sneider Mercedes Rosado-Gómez; Jason Humberto Ruiz-Silva; Ignacio Fernando Barcos-Arias

Este artículo tiene como objetivo analizar los principales desafíos enfrentados por el Centro de Acogimiento Institucional "Nueva Esperanza", centrándose en la insuficiencia de recursos como una de las principales barreras para su sostenibilidad. A través de este análisis, se busca generar una reflexión sobre la necesidad de fortalecer las políticas públicas y los mecanismos de financiamiento que garanticen el funcionamiento efectivo de este tipo de instituciones, asegurando su capacidad para cumplir con su misión de proteger y empoderar a los más vulnerables de la sociedad (ONU,2020).

En conclusión, los desafíos que enfrenta el Centro de Acogimiento "Nueva Esperanza" no son aislados, sino parte de una problemática más amplia que afecta a las instituciones de acogida a nivel global. Este artículo busca analizar estos desafíos desde una perspectiva integral, identificando las principales áreas de mejora y proponiendo estrategias para garantizar la sostenibilidad de estos centros y el bienestar de los menores acogidos. En función de lo antes planteado se desarrolló este estudio que tuvo como objetivo general analizar los desafíos en el centro de acogimiento institucional “nueva esperanza” y la insuficiencia de recursos sostenible.

MÉTODO

La modalidad de la investigación se enmarca en un enfoque mixto debido a que busca comprender y analizar los desafíos enfrentados por el Centro de Acogimiento Institucional Nueva Esperanza en su funcionamiento diario, haciendo énfasis en la percepción de los actores involucrados, los problemas relacionados con la insuficiencia de recursos y su impacto en la sostenibilidad del centro. Además, se permitió explorar en profundidad las dinámicas internas del centro, así como las experiencias de los beneficiarios y del personal administrativo, proporcionando una perspectiva integral del problema.

El presente estudio adopta un enfoque cuantitativo, el cual permite medir y analizar, mediante datos numéricos, la situación del Centro de Acogimiento Nueva Esperanza en relación con los desafíos que enfrenta y la insuficiencia de recursos para su

Sneider Mercedes Rosado-Gómez; Jason Humberto Ruiz-Silva; Ignacio Fernando Barcos-Arias

sostenibilidad, con la recolección de datos para luego el respectivo procesamiento y análisis. El diseño de la investigación es de tipo no experimental, transversal y descriptivo. Este enfoque permite analizar los desafíos enfrentados por el Centro de Acogimiento Institucional Nueva Esperanza relacionados con la insuficiencia de recursos, sin manipular de manera deliberada las variables de estudio.

Además, se adopta un alcance descriptivo, explicativo y propositivo; ya que el objetivo principal es describir los problemas específicos relacionados con la sostenibilidad del centro y, al mismo tiempo, indagar en factores desconocidos o poco estudiados que puedan estar influyendo en esta problemática. Este diseño busca identificar las necesidades prioritarias del centro, los desafíos financieros y organizativos, así como las posibles áreas de mejora.

RESULTADOS

La mayoría de los encuestados considera que los recursos son insuficientes o muy insuficientes para la sostenibilidad del centro, lo que indica una grave limitación económica que afecta su funcionamiento. Un número significativo de personas señala que hay muchas carencias o que solo se cuenta con lo esencial, lo que sugiere que el personal enfrenta dificultades para ofrecer una atención de calidad.

Aunque existe cierto apoyo, la mayoría indica que este es limitado o nulo. Esto evidencia una falta de compromiso de las entidades gubernamentales y de la sociedad en el sostenimiento del centro. La gran mayoría opina que la contribución de estos actores es muy insuficiente o insuficiente, lo que refuerza la percepción de falta de respaldo externo. Una abrumadora mayoría considera que las condiciones del centro no permiten un desarrollo adecuado de los acogidos, lo que resalta la urgencia de mejorar la infraestructura y los servicios.

DISCUSIÓN

Valentina De La A García y Rachell De La A Rivera, en su estudio "El Acogimiento Institucional como Última Ratio para la Protección del Niño, Niña y Adolescente en

Sneider Mercedes Rosado-Gómez; Jason Humberto Ruiz-Silva; Ignacio Fernando Barcos-Arias

Estado de Vulnerabilidad", destacan que el acogimiento institucional debe ser una medida temporal y excepcional, priorizando siempre el interés superior del menor. Señalan que la permanencia prolongada en instituciones puede vulnerar derechos fundamentales de los NNA, afectando su desarrollo integral.

La insuficiencia de recursos en el Centro Nueva Esperanza podría estar prolongando la estancia de los NNA más allá de lo recomendado, debido a la falta de alternativas viables como el acogimiento familiar o la reintegración familiar adecuada. Esta situación podría estar contraviniendo el principio de utilizar el acogimiento institucional como último recurso y por el menor tiempo posible.

Emily Pamela Crespo Figueroa y colegas, en su artículo "Acogimiento Institucional como Último Recurso en la Protección de los Derechos de los Menores en la Legislación Ecuatoriana", analizan cómo la extensión indefinida del acogimiento institucional puede afectar negativamente la dignidad y el desarrollo de los NNA. Destacan que la falta de políticas públicas claras y recursos adecuados conduce a estancias prolongadas en centros de acogida, lo que puede resultar en la vulneración de derechos y en la afectación de la salud mental y emocional de los menores.

Sin embargo, la carencia de recursos en el Centro Nueva Esperanza podría estar impidiendo la implementación de programas efectivos de reintegración familiar o de acogimiento alternativo, lo que resulta en estancias prolongadas de los NNA en la institución. Esta situación no solo contraviene las recomendaciones legales y doctrinales, sino que también puede tener efectos adversos en el bienestar de los menores.

CONCLUSIONES

El Centro de Acogimiento Nueva Esperanza enfrenta múltiples desafíos que afectan su capacidad para brindar atención integral a los niños y adolescentes en situación de vulnerabilidad. La falta de recursos financieros adecuados limita la provisión de servicios esenciales como alimentación, salud, educación y apoyo psicosocial. Esta

Sneider Mercedes Rosado-Gómez; Jason Humberto Ruiz-Silva; Ignacio Fernando Barcos-Arias

situación compromete el bienestar de los beneficiarios y dificulta el cumplimiento de los objetivos institucionales en términos de protección y desarrollo integral.

Uno de los principales problemas identificados es la insuficiencia de financiamiento estable, lo que genera una dependencia de donaciones esporádicas y fondos insuficientes del Estado. Esto impide la implementación de programas sostenibles a largo plazo y afecta la calidad de la atención brindada. Otro desafío significativo es la infraestructura inadecuada, que no siempre cumple con los estándares óptimos para la acogida de los niños y adolescentes. Las limitaciones en el mantenimiento de las instalaciones y la carencia de materiales adecuados dificultan la creación de un ambiente seguro y propicio para su desarrollo. Asimismo, la baja participación de la comunidad y el sector privado en la sostenibilidad del centro refleja la necesidad de fortalecer alianzas estratégicas y mecanismos de cooperación.

Ante esta realidad, es fundamental implementar estrategias que permitan garantizar la sostenibilidad del Centro de Acogimiento Nueva Esperanza. Esto implica la búsqueda de fuentes de financiamiento diversificadas, la gestión eficiente de recursos y el fortalecimiento de redes de apoyo con organismos gubernamentales y no gubernamentales. Además, la capacitación continua del personal y la promoción del voluntariado pueden contribuir significativamente a mejorar la calidad de atención y asegurar un impacto positivo en la vida de los NNA.

FINANCIAMIENTO

No monetario.

AGRADECIMIENTO

A todos los factores sociales que influyeron en el desarrollo de esta investigación.

REFERENCIAS CONSULTADAS

Cáritas Ecuador. (2023). Violencia de género y casas de acogida: acciones especializadas y retos de sostenibilidad. <https://n9.cl/exwhj>

Sneider Mercedes Rosado-Gómez; Jason Humberto Ruiz-Silva; Ignacio Fernando Barcos-Arias

- Cadena SER. (2024). La Casa Esperanza, único centro especializado en la atención de personas alcohólicas en Canarias, echa el cierre. <https://n9.cl/04z8v3>
- Ecuavisa. (2022). Casas de acogida en Ecuador, con pocas garantías para asistir a mujeres víctimas de violencia. <https://n9.cl/zy4ia>
- La Hora. (2022). Casas y centros de acogida tienen contratos solo hasta marzo de 2022. <https://n9.cl/axh74>
- Ministerio de Inclusión Económica y Social (MIES). (2023). Informe de Acogimiento Institucional. <https://n9.cl/wn3r94>
- Ministerio de Inclusión Económica y Social (MIES). (2021). Norma Técnica de los Centros de Referencia y Acogida Inclusivos. <https://n9.cl/m7ian>
- Ministerio de Justicia, Derechos Humanos y Cultos. (2021). Modelo de Gestión y Protocolos de Atención de las Casas de Acogida en el Ecuador. <https://n9.cl/rk8nlo>
- Pontificia Universidad Católica del Ecuador. (2022). Plan de Intervención Familiar Sistémico para el Centro de Acogimiento Institucional "Mi Rinconcito". <https://n9.cl/te3f5x>
- Rosado Gómez, S., Iza Moreta, E. y Ordoñez Murillo, K. (2021). El acogimiento institucional y su incidencia en el desarrollo integral de niñas, niños y adolescentes en Ecuador. *Ciencias jurídicas y Sociales*, 4. <https://n9.cl/z2qoy>
- ONU. (2020). Tríptico: Centros de atención integral y casas de acogida para víctimas de violencia intrafamiliar y/o sexual. <https://n9.cl/582mx>