

Reny Sebastián Vargas-Moya; Aarón José Moya-Freire

[DOI 10.35381/cm.v12i1.2204](https://doi.org/10.35381/cm.v12i1.2204)

Desafíos actuales de la cooperativa agrícola

Current Challenges Facing Agricultural Cooperatives

Reny Sebastián Vargas-Moya
renyvm69@uniandes.edu.ec
Universidad Regional Autónoma de los Andes, Puyo, Pastaza
Ecuador
<https://orcid.org/0009-0008-7463-490X>

Aarón José Moya-Freire
aaronmf28@uniandes.edu.ec
Universidad Regional Autónoma de los Andes, Puyo, Pastaza
Ecuador
<https://orcid.org/0009-0000-6690-1424>

Recepción: 15 de enero 2026
Revisado: 26 de febrero 2026
Aprobación: 15 de abril 2026
Publicado: 01 de mayo 2026

Reny Sebastián Vargas-Moya; Aarón José Moya-Freire

RESUMEN

El objetivo general de la investigación fue analizar los desafíos actuales de la cooperativa agrícola. La investigación utilizó el método cuantitativo el cual produce datos descriptivos, que se originan por la recolección de datos. Se apoyó en la revisión documental-bibliográfica. Además, se empleó el método inductivo-deductivo y el método analítico-sintético. Se aplicó un cuestionario a emprendedores agroalimentarios familiares de las parroquias rurales de Tarqui, San Ramón y Díez de Agosto, pertenecientes al cantón Pastaza en Ecuador. Se concluye que, la rentabilidad de los productos derivados de la caña de azúcar es muy baja, lo que hace que la producción sea poco rentable en general. Esto se traduce en que la producción dentro de la provincia solo sirve para mantener el negocio en el que están involucrados, sin posibilidad de expansión ni crecimiento.

Descriptores: Agroindustria; caña de azúcar; producción agrícola (Tesauro UNESCO).

ABSTRACT

The overall objective of the research was to analyze the current challenges facing the agricultural cooperative. The study employed a quantitative method, which generates descriptive data derived from data collection. It was supported by a literature review. In addition, both inductive-deductive and analytical-synthetic methods were used. A questionnaire was administered to family agri-food entrepreneurs in the rural parishes of Tarqui, San Ramón, and Diez de Agosto, located in the Pastaza canton of Ecuador. It is concluded that the profitability of sugarcane-derived products is very low, making production generally unprofitable. This means that production within the province serves only to maintain the business in which they are involved, with no possibility of expansion or growth.

Descriptors: Agribusiness; sugarcane; agricultural production (UNESCO Thesaurus).

Reny Sebastián Vargas-Moya; Aarón José Moya-Freire

INTRODUCCIÓN

La agroindustria familiar de la caña de azúcar tiene baja rentabilidad debido a que los productores no toman en cuenta los costos reales de su producción agrícola y consigo diferentes factores que no son tomados en consideración en el momento de la distribución de su producto, los retornos son bajos para cubrir los gastos en inversiones y mano de obra, dando así una producción poco rentable para el inversor, y así teniendo poco beneficio para productores que trabajan de manera independiente debido a su mayor trabajo en comparación de industrias, y estos se ven obligados a adaptarse a los precios de mercado sin tomar en consideración el precio real de su producto.

A partir de aquello, se puede enfatizar que el proceso de transformación de productos abarca los provenientes de la agricultura, actividad forestal y la pesca (FAO,2018), desde estas perspectivas, las agroindustrias representan un medio por el cual se llega a la transformación de las materias primas de origen agrícola en productos que contengan valor añadido, a la vez que se genera ingresos y oportunidades de empleo que contribuyan al desarrollo económico generalizado de un país.

La asociatividad permite a los productores acceder a mercados formales (supermercados y agroindustrias) que exigen volúmenes constantes y estándares de calidad que un productor individual difícilmente podría cumplir. Además, abre la puerta a procesos de transformación (como mermeladas o pulpas) para evitar pérdidas por sobreproducción en cosecha. (Serrano-Amado et al.,2021). Se plantea que el éxito de la agro producción no depende solo de la siembra y cosecha, sino de la adopción de modelos asociativos bajo los principios de la Economía Popular y Solidaria (EPS). Esto permite agrupar la oferta productiva para alcanzar economías de escala y mejorar la calidad estandarizada de los productos. (Rezabala-Encalada, & Felipe-Valdés,2024).

Uno de los retos fundamental es la limitación en el acceso a financiamiento especializado, ya que la rigidez de los modelos de gestión tradicionales dificulta la obtención de recursos para proyectos de infraestructura sostenible. Finalmente, el estudio subraya que el

Reny Sebastián Vargas-Moya; Aarón José Moya-Freire

desafío mayor reside en superar la resistencia cultural interna para desarrollar capacidades de aprendizaje continuo, esenciales para que los productores locales dejen de ser meros proveedores de materia prima y se conviertan en actores competitivos dentro de cadenas de valor globales (Arteaga-Correa et al.,2025).

Por otro lado, los productores enfrentan dificultades severas para acceder a crédito formal y asistencia técnica especializada. El artículo señala que la falta de títulos de propiedad y la burocracia financiera impiden que estas familias inviertan en infraestructuras clave como sistemas de riego o almacenamiento (Suárez Ponce et al.,2024).

Además, se identifica a la caviicultura como una actividad económica alternativa y complementaria a la agricultura tradicional. Su ciclo reproductivo corto y la alta demanda del mercado permiten generar ingresos rápidos y constantes, especialmente para mujeres rurales y pequeños productores que manejan sistemas de crianza de traspatio o semi-tecnificados (Chininín Campoverde, & Ramírez Marfil, 2025).

Se destaca, la necesidad de una cooperación técnica y militar más estrecha para enfrentar problemas transnacionales como el crimen organizado y el narcotráfico, los cuales afectan directamente la estabilidad de las rutas comerciales y la paz en las fronteras. (Cisneros-Corrales, & Sánchez Cajamarca, 2026).

En este mismo orden, los bancos de desarrollo enfrentan el desafío de integrar criterios de sostenibilidad ambiental y social en sus carteras de préstamo. No se trata solo de prestar dinero, sino de asegurar que los proyectos financiados contribuyan a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) (Molinari, & Patrucchi, 2020).

En este contexto, los cañicultores, en la actualidad constan de muchas falencias técnicas, financieras y demás conocimientos que conllevan a la obtención de una buena producción, por tal motivo, ellos requieren tener conocimientos de un proceso correcto de la siembra hasta la cosecha de su principal fuente económica, la cual es la caña de azúcar.

Reny Sebastián Vargas-Moya; Aarón José Moya-Freire

Se plantea como objetivo general de la investigación analizar los desafíos actuales de la cooperativa agrícola.

MÉTODO

La investigación utiliza el método cuantitativo el cual produce datos descriptivos, que se originan por la recolección de datos. Apoyado en la revisión documental-bibliográfica. Además, se emplea el método inductivo-deductivo, el cual sugiere que para encontrar una verdad se deben buscar los hechos y no basarse en meras especulaciones, además de partir de afirmaciones generales para llegar a específicas (Dávila, 2006). Se plantea además el método analítico-sintético por medio del cual, se descompone un todo en partes extrayendo cualidades, componentes, relaciones y más para posteriormente unir las partes analizadas y con ello descubrir características y relaciones entre los elementos (Rodríguez y Pérez, 2017). Se aplica un cuestionario a emprendedores agroalimentarios familiares de las parroquias rurales de Tarquí, San Ramón y Díez de Agosto, pertenecientes al cantón Pastaza en Ecuador.

RESULTADOS

Se presenta a continuación los resultados, luego del desarrollo del método planteado por los investigadores.

1.-Evaluación de la sostenibilidad de la caña de azúcar en Pastaza

Reny Sebastián Vargas-Moya; Aarón José Moya-Freire

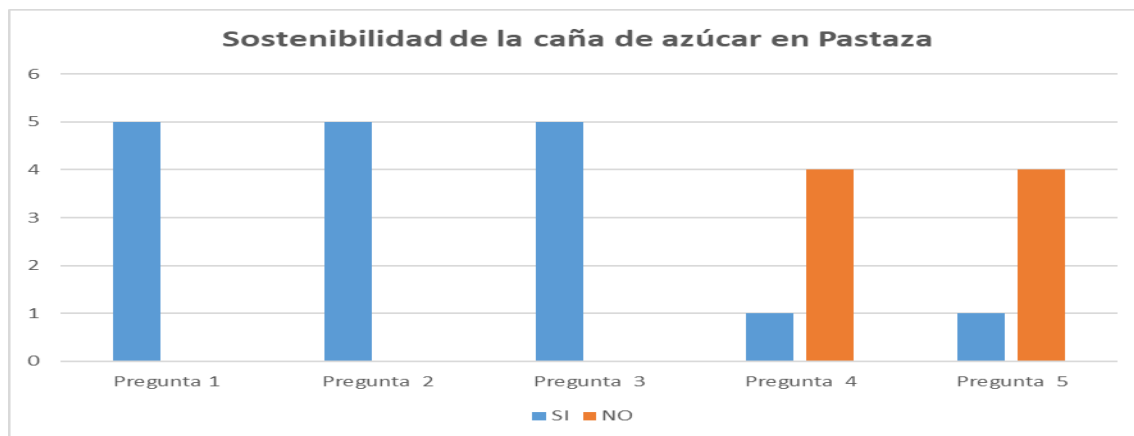


Figura 1. Sostenibilidad de la caña de azúcar.

Elaboración: Los autores.

De acuerdo a la figura 1, la sostenibilidad de la caña de azúcar en Pastaza, la sostenibilidad de la caña de azúcar en Pastaza es positiva en la mayoría de los aspectos (Preguntas 1, 2 y 3), pero hay inquietudes en las Preguntas 4 y 5, lo que indica posibles desafíos en ciertas áreas que requieren mayor atención o mejoras.

2.- Nivel de rentabilidad de los derivados de caña de azúcar

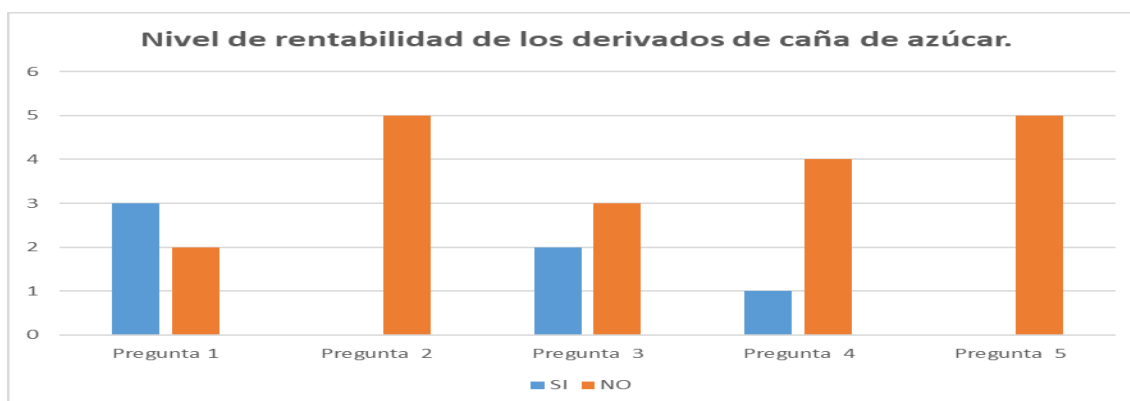


Figura 2. Rentabilidad de los derivados de la caña de azúcar.

Elaboración: Los autores.

Reny Sebastián Vargas-Moya; Aarón José Moya-Freire

En la figura 2, los encuestados parece inclinarse hacia la idea de que los derivados de la caña de azúcar no son rentables, especialmente en las preguntas 2 y 5, donde no hubo respuestas afirmativas.

3.- Valorización de la capacidad de los emprendimientos para desarrollar sus mercados

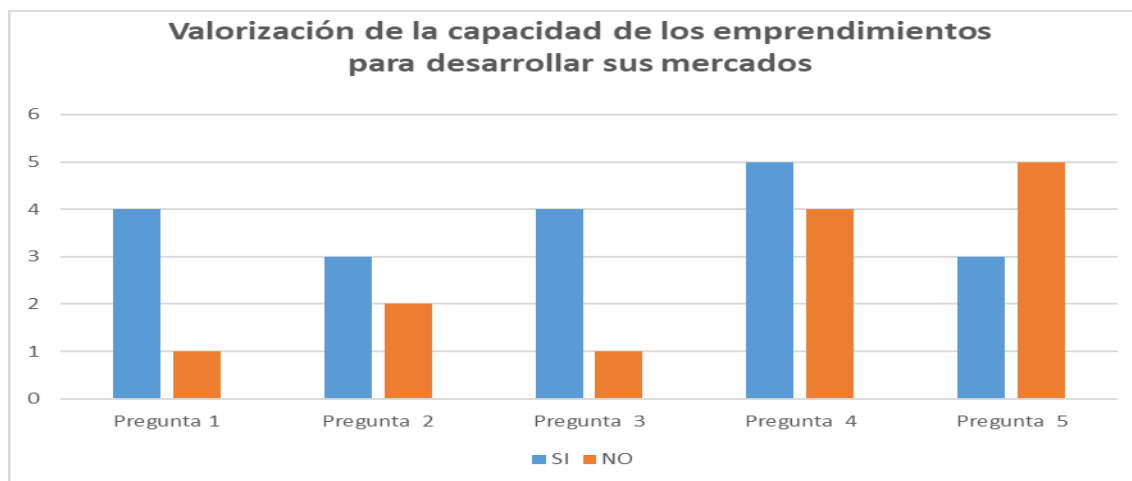


Figura 3. Valorización de los emprendimientos.

Elaboración: Los autores.

La figura 3, describe que los encuestados creen que los emprendimientos tienen capacidad para desarrollar sus mercados, pero hay cierta preocupación reflejada en la Pregunta 5, donde hay más respuestas negativas, lo que sugiere una posible área de mejora.

DISCUSIÓN

La investigación realizada expuso de manera concreta y a partir de una ardua recolección de información, que la sostenibilidad de la caña de azúcar en la provincia de Pastaza es sostenible pero conciertos factores que afectan a una mejor producción, expansión a otros mercados de igual manera falta de mejoramientos e inversión en estructura, salubridad, mejoramiento de máquinas, de igual manera los cañicultores supieron manifestar la falta de capacitaciones y el poco apoyo que brinda el gobierno a estos

Reny Sebastián Vargas-Moya; Aarón José Moya-Freire

mimos, es decir es sostenible pero con varias falencias como las antes mencionados, que si se brindara mejor atención a estos tipos de problemas mejoraría la sostenibilidad. La rentabilidad de los derivados de la caña de azúcar en Pastaza según esta investigación se pudo corroborar que existe una rentabilidad baja en la producción y distribución en base a ingresos y egresos, debido a diversos factores como se analizó en el trabajo de campo: la distribución de los productos, falta de capacitación acerca de prácticas más eficientes para la elaboración de los productos, gastos elevados por materia prima y una cantidad de tiempo elevada para la elaboración de los productos, en todas las encuestas realizadas coincidían en que la rentabilidad es baja y que las ganancias apenas servían para sostener los negocios y no existe una ganancia adicional muchos de los cañicultores supieron manifestar que se dedican a la producción de derivados de la caña de azúcar por que heredaron el pequeño negocio familiar y si estuviera a su alcance cambiarían de negocio por la poca rentabilidad de la caña de la producción de derivados de la caña de azúcar.

Se expone que la capacidad de los emprendimientos para desarrollar el mercado es casi nula, debido a que sus emprendimientos están establecidos en un mismo sector por mucho tiempo y que no existe expansión en sus emprendimientos y que la distribución es arcaica, y no existe promoción de los productos que se producen para tener una mejor ganancia, el negocio de los derivados de la caña de azúcar se conservó durante mucho tiempo y hasta la actualidad como algo no factible y nada rentable, por lo que se observa los emprendimientos únicamente conservan los emprendimientos debido a que existen desde hace mucho tiempo y no porque sea rentable, por lo cual se define que su desarrollo es nulo.

CONCLUSIONES

La rentabilidad de los productos derivados de la caña de azúcar es muy baja, lo que hace que la producción sea poco rentable en general. Esto se traduce en que la producción

Reny Sebastián Vargas-Moya; Aarón José Moya-Freire

dentro de la provincia solo sirve para mantener el negocio en el que están involucrados, sin posibilidad de expansión ni crecimiento. Por otro lado, la producción de los productos derivados de la caña de azúcar no cumple con los estándares de salubridad adecuados, lo que afecta la calidad de los productos y la salud de los consumidores.

FINANCIAMIENTO

No monetario.

AGRADECIMIENTO

A la Universidad Regional Autónoma de los Andes sede Puyo, en el desarrollo de la investigación.

REFERENCIAS CONSULTADAS

- Arteaga-Correa, N., Cedeño-Bustamante, B., & Martínez, B. (2025). Capacidades dinámicas e innovación en cooperativas de ahorro y crédito del segmento uno, Manabí, Ecuador. *Gestio et Productio. Revista Electrónica de Ciencias Gerenciales*, 7(13), 22-45. <https://doi.org/10.35381/gep.v7i13.324>
- Chininín Campoverde, V., & Ramírez Marfil, L. (2025). La caviicultura como una actividad económica en el sector rural del cantón Loja, Ecuador. *Revista Impulso*, 5(10), 351-366. <https://doi.org/10.59659/impulso.v.5i10.121>
- Cisneros-Corrales, E., & Sánchez Cajamarca, M. (2026). Mecanismos de integración y cooperación de Ecuador con Perú y Colombia: evolución institucional, resultados y perspectivas. *Revista Relaciones Internacionales*, 99(1), 23-47. <https://dx.doi.org/10.15359/99-1.2>
- Dávila Newman, G. (2006). El razonamiento inductivo y deductivo dentro del proceso investigativo en ciencias experimentales y sociales. *Laurus*, 12(Ext),180-205. <https://n9.cl/nx847>
- FAO. (2018). Panorama de la seguridad alimentaria y nutricional 2018. <https://n9.cl/dh669>

Reny Sebastián Vargas-Moya; Aarón José Moya-Freire

- Molinari, A., & Patrucchi, L. (2020). Rompiendo el molde: logros y desafíos de los nuevos bancos de desarrollo. *Ciclos en la historia, la economía y la sociedad*, 31(54), 131-155. <https://n9.cl/0fv6i>
- Rezabala-Encalada, Y., & Felipe-Valdés, P. (2024). Modelo agro productivo de comercialización para la economía popular y solidaria, Manabí, Ecuador. *Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía*, 9(18), 19-34. <https://doi.org/10.35381/r.k.v9i18.4031>
- Rodríguez Jiménez, A., y Pérez Jacinto, A. O. (2017). Métodos científicos de indagación y de construcción del conocimiento. *Revista Ean*, (82), 175–195. <https://doi.org/10.21158/01208160.n82.2017.1647>
- Serrano-Amado, A. M., Puentes-Montañez, G. A., & Amado-Cely, N. P. (2021). Análisis de la experiencia de asociatividad de los productores de caducifolios. *Desarrollo Gerencial*, 13(1), 1–20. <https://doi.org/10.17081/dege.13.1.4928>
- Suárez Ponce, D., Cruz Reyes, L., Ureta Zambrano, M., & Bodillo, P. (2024). La agricultura familiar de subsistencia en Ecuador: Una mirada desde las parroquias rurales de Portoviejo. *Revista San Gregorio*, 1(59), 37-44. <https://doi.org/10.36097/rsan.v1i59.3000>