

Kennedy Fabricio Freire-Romero; Ángel Stefano Alarcón-Orellana

[DOI 10.35381/cm.v12i1.2215](https://doi.org/10.35381/cm.v12i1.2215)

Importancia de la asociatividad agrícola para el desarrollo de las zonas rurales en Pastaza

The Importance of Agricultural Cooperatives for the Development of Rural Areas in Pastaza

Kennedy Fabricio Freire-Romero
kennedyfr42@uniandes.edu.ec
Universidad Regional Autónoma de los Andes, Puyo, Pastaza
Ecuador
<https://orcid.org/0009-0009-9316-3071>

Ángel Stefano Alarcón-Orellana
angeloao40@uniandes.edu.ec
Universidad Regional Autónoma de los Andes, Puyo, Pastaza
Ecuador
<https://orcid.org/0009-0004-0518-5638>

Recepción: 15 de enero 2026
Revisado: 26 de febrero 2026
Aprobación: 15 de abril 2026
Publicado: 01 de mayo 2026

Kennedy Fabricio Freire-Romero; Ángel Stefano Alarcón-Orellana

RESUMEN

El objetivo general de la investigación fue analizar la importancia de la asociatividad agrícola para el desarrollo de las zonas rurales en Pastaza. La modalidad aplicada en el estudio fue cualitativa. Se apoyó en la técnica de recolección de datos documental, manejando la recaudación y análisis de una tipología documental-bibliográfica, mediante la cual se procede a revisar artículos científicos. Se aplicó entrevistas, a líderes de cooperativas (asociaciones) para conocer sus experiencias, beneficios y desafíos del modelo cooperativo. Se concluye que, el éxito de las asociaciones depende en gran medida del compromiso y la colaboración de sus miembros. La falta de interés y la tendencia al individualismo representan desafíos significativos para su sostenibilidad a largo plazo. Para garantizar su permanencia y crecimiento, es crucial implementar mecanismos que incentiven la participación activa y el trabajo conjunto.

Descriptores: Agricultura; asociación; zona rural. (Tesauro UNESCO)

ABSTRACT

The overall objective of the research was to analyze the importance of agricultural associations for the development of rural areas in Pastaza. The study employed a qualitative methodology. It relied on documentary data collection, involving the gathering and analysis of a range of documentary and bibliographic sources, through which scientific articles were reviewed. Interviews were conducted with leaders of cooperatives (associations) to learn about their experiences, benefits, and challenges with the cooperative model. It is concluded that the success of these associations depends largely on the commitment and collaboration of their members. A lack of interest and a tendency toward individualism pose significant challenges to their long-term sustainability. To ensure their continued existence and growth, it is crucial to implement mechanisms that encourage active participation and collaborative work.

Descriptors: Agriculture; association; rural area. (UNESCO Thesaurus)

Kennedy Fabricio Freire-Romero; Ángel Stefano Alarcón-Orellana

INTRODUCCIÓN

Los agricultores autónomos enfrentan retos significativos que ponen en evidencia las limitaciones de los modelos tradicionales. Los agricultores independientes, particularmente en regiones rurales, lidian con crisis económicas, precariedad en sus condiciones laborales y falta de apoyo gubernamental. Esta situación ha llevado a que cerca de una tercera parte de la población rural viva en condiciones de pobreza, afectando especialmente a pequeños agricultores y trabajadores temporales. Estas dificultades limitan su capacidad para ser competitivos en un entorno comercial cada vez más exigente.

En pleno siglo XXI se ha visto la ineficiencia de la agricultura tal y como la conocemos debido a que los agricultores tradicionales, se enfrentan a serias crisis para desempeñar su trabajo y lograr ser competitivos dentro del mundo comercial caracterizándose por poseer precarias condiciones, así mismo estos agricultores independientes no cuentan con ningún apoyo por parte de alguna entidad gubernamental por lo que no poseen ningún salario. Aunque la falta de recursos hoy en día es casi inexistente en estos últimos años, cerca de la tercera parte de la población rural vive en esa condición. La pobreza se concentra entre los minifundistas o pequeños agricultores, así como entre los trabajadores temporales asalariados (Cristóbal,1996).

La asociatividad es un factor determinante para el éxito agropecuario. Cuando existe una estructura sólida y compromiso por parte de los socios, las organizaciones logran un desempeño operativo y comercial superior, convirtiéndose en el vehículo principal para el desarrollo económico rural. (Del Río Cortina et al.,2023). La estructura asociativa facilita la transición hacia prácticas agrícolas más verdes y asegura que el desarrollo rural no sea solo económico, sino inclusivo, fortaleciendo el tejido social de las comunidades rurales. (Sarsale,2026). La asociatividad no solo como una figura jurídica (ser una cooperativa), sino como un mecanismo de cooperación voluntaria para enfrentar los desafíos de la globalización (Sanabria Neira & Salgado Beltrán,2023).

Kennedy Fabricio Freire-Romero; Ángel Stefano Alarcón-Orellana

Para que la asociatividad sea una verdadera herramienta de desarrollo rural, es necesario que las políticas agrarias sean integrales y de largo plazo, enfocándose en convertir a las asociaciones en unidades económicas sólidas, tecnificadas y con capacidad de autogestión frente a las demandas del mercado (Chafloque Gastulo et al., 2024).

Además, la asociatividad facilita la diversificación de cultivos. Al estar organizados, los productores tienden a mantener sistemas de producción más complejos (como los sistemas agroforestales), lo que mejora la sustentabilidad económica y la soberanía alimentaria de las familias en comparación con los monocultivos individuales (Bravo-Medina et al., 2017).

Según el Banco Mundial. (2023), la agricultura emplea a 1 de cada 3 trabajadores bolivianos y aporta a la economía del país cuatro veces la producción de hidrocarburos y dos veces la producción minera. A pesar de ello, los pequeños productores enfrentan una serie de desafíos, incluyendo la falta de acceso a financiamiento, tecnología y capacitación; y los embates climáticos, que son cada vez más frecuentes.

Patiño-Ramírez, & Valiente-Saldaña. (2023), encuentran que la asociatividad no solo mejora los ingresos, sino que funciona como una escuela de ciudadanía y gestión. El participar en organizaciones mejora las capacidades de liderazgo y la toma de decisiones colectiva, factores que la revisión señala como determinantes para la autogestión de las comunidades.

En tal sentido, la participación en organizaciones es uno de los indicadores sociales con mayor impacto. Las fincas vinculadas a asociaciones muestran una mejor gestión de la información y una mayor capacidad de respuesta ante problemas comunes, como las enfermedades del ganado o la volatilidad de los precios (Muñoz Rengifo et al., 2025).

Se plantea como objetivo general de la investigación analizar la importancia de la asociatividad agrícola para el desarrollo de las zonas rurales en Pastaza.

Kennedy Fabricio Freire-Romero; Ángel Stefano Alarcón-Orellana

MÉTODO

La modalidad aplicada en el estudio es cualitativa. Según Molina (2019), el diseño cualitativo permite comprender fenómenos sociales y las personas implicadas en este, situación que se ha pretendido con el desarrollo de esta investigación. Apoyándose en la técnica de recolección de datos documental, manejando la recaudación y análisis de una tipología documental-bibliográfica (Hernández Sampieri et al., 2014), mediante la cual se procede a revisar las leyes, boletines oficiales y artículos científicos. Se aplica entrevistas, a líderes de cooperativas (asociaciones) para conocer sus experiencias, beneficios y desafíos del modelo cooperativo.

RESULTADOS

Se presenta a continuación el desarrollo del método planteado por los investigadores.

Tabla 1.
Entrevista a los presidentes.

Preguntas	ASOCIACIONES AGRICOLAS		
	ASOPROCADU (Darío Montesyoca)	Naranjilla Y Frutales Amazónicos Murialdo Apnafam (Ernesto Alban)	MEGA CAFÉ DE PASTAZA (Hilda Salinas)
RESPECTO A LA ASOCIACION			

Kennedy Fabricio Freire-Romero; Ángelo Stefano Alarcón-Orellana

¿Cómo ha sido su trabajo en la asociación?	Parcialmente activo, disminuye la producción a raíz de la pandemia.	Se regulariza la organización mediante normativas legales, logrando el registro sanitario de pulpa tradicional y promoviendo la innovación en emprendimientos de la cadena de valor del morete.	Productora de: Guanábana, Café, Cítricos, en la parroquia “teniente Hugo Ortiz”, actualmente se halla produciendo sus productos evitando el uso excesivo de químicos, para así poder entregar un producto que no dañe la salud del consumidor.
¿Cuándo y por qué se fundó la asociación?	La asociación se crea en 2005 con la finalidad de apoyar a la producción de la caña de azúcar en el sector de la Tarqui.	La asociación se estableció en 2009, como vio emprendimiento familiar, respaldada por la SEPS, con el propósito de mejorar ingresos y valorar las frutas tradicionales, aprovechando su uso completo.	La asociación jurídica se creó el 20 de abril de 2023, impulsada por el MAG, fomentando el amor por la agricultura entre sus miembros.
¿Cuántos miembros la conforman actualmente?	No se sabe la cantidad fija de integrantes.	La asociación está legalmente establecida por 16 miembros, 9 hombres y 7 mujeres.	Actualmente se cuenta con 16 miembros asociados
VISIÓN			
¿Cuáles son los principales objetivos de la asociación?	Buscar una fuente de financiamiento y mejorar la calidad de la producción y de los productos lanzados al mercado que	Se busca posicionar a la asociación en la provincia como un referente del trabajo, valorando la Amazonía y generando economía sin destruir la selva.	Dar a conocer sus productos, mejorar su comercialización y exteriorizarla.

Kennedy Fabricio Freire-Romero; Ángelo Stefano Alarcón-Orellana

	salen de la parroquia.	El segundo objetivo es enlazar y sociabilizar la incorporación de las frutas exóticas a la dieta las personas en el país.	
¿Cuáles son los planes a futuro de la asociación?	Reactivar la producción y comercialización de la caña de azúcar en el sector de la Tarqui.	Desarrollar y explotar los beneficios de los frutos exóticos, para que la asociación pueda exportar estos productos a más lugares del país o hasta salir de él.	Los planes a futuro de la asociación son el internacionalizar sus productos y llevarlo fuera del país.
¿Qué mejoras creen que se necesitan para fortalecer la asociación?	Dejar de lado el individualismo y el beneficio propio por parte de los asociados, trabajar entre ellos con la predisposición de todos.	La incorporación de más socios que se hallen interesados en el desarrollo de las palamas y que traigan con ellos ideas innovadoras y diferentes, para poder mejorar el potencial tanto de la producción de los frutos exóticos como de la asociación.	Para fortalecer el desarrollo de la asociación se necesitaría tener su sitio propio dado a que en el que se encuentran pertenece a una institución
ORGANIZACIÓN			
¿Cómo se organizan internamente (directiva, comités, roles, etc.)?	Mediante un comité de asociados para abordar los temas de producción, comercialización, inventario o mantenimiento.	La organización está regulada por la super intendencia de economía popular y solidaria, están organizados por, presidente, representante legal, secretario y el resto de vocales.	Se organizaba con una directiva dirigida por un presidente que sepa liderar mas no imponer.
BENEFICIOS Y APOYO			

Kennedy Fabricio Freire-Romero; Ángelo Stefano Alarcón-Orellana

¿Cuáles han sido los principales beneficios para los agricultores al estar en la asociación?	Se puede acceder a instituciones públicas.	Al ser un productor asociado se cubren las necesidades que los clientes demandan, además de que existe el apoyo entre productores y convenio entre asociaciones.	Algunos beneficios incluyen expandir la producción en diversos campos, mejorar la calidad y el precio de los productos, y favorecer la economía de los productores, abandonando el comercio individual menos rentable.
¿Han recibido apoyo gubernamental o de otras entidades?	Conversaciones con el presidente del GAD parroquial de la Tarqui para recibir algunos recursos para potenciar los cañaverales.	Se ha recibido apoyo del gobierno provincial de Pastaza para la construcción de infraestructura y de cooperantes como "Población Pachamama" para adecuaciones y certificaciones.	El apoyo a sabido venir de las entidades como el MAG, el consejo provincial de Pastaza y también por parte de "Población Pachamama"
DESAFIOS			
¿Cuáles han sido los principales desafíos para la asociación en los últimos años?	A raíz de la pandemia, no se podían realizar las reuniones para tomar decisiones respecto a la crisis que atravesaría la asociación.	El principal problema para la asociación es la falta de un proceso para aprovechar frutas exóticas nuevas que aún se están explorando. Otra dificultad era el desconocimiento del público; se vendían productos, pero el consumidor no sabía cómo usarlos.	El tener el centro de acoplo de café, conlleva a generar predisposición de los asociados y de los productores, lo cual si se ha podido lograr.
¿Existen dificultades en la	Cuando cayó el mercado de la panela por la	La comercialización del producto represento una	Mucha dificultad, esto ocurre dado a la competencia por

Kennedy Fabricio Freire-Romero; Ángel Stefano Alarcón-Orellana

comercialización de los productos?	pandemia, también disminuyó la producción y la demanda del producto, por lo que la comercialización fue nula.	inmensa dificultad, ya que estudiar un producto nuevo, del que se tiene escaso conocimiento, descubrir sus beneficios, desarrollar un producto comercial en base a sus utilidades y querer darlo a conocer en Pastaza, he implementarlo a la dieta de las personas, es un reto muy alto.	la comercialización de los productos, al producir café esta asociación compite con las diferentes marcas de café que existen tanto en la provincia como alrededor del país, algunos de los ejemplos son el café de Loja o el café colombiano.
¿Se han enfrentado a problemas financieros o administrativos?	Administrativos como tal no, pero si hay una gran falta de interés por parte de los asociados, pero la financiación y la donación de recursos por parte del GAD solo quedo en una conversación y no se dio un apoyo del todo.	No, dado al apoyo de las instituciones y sobre todo el gobierno provincial, la asociación ha sabido progresar, además de que, el producto que se realiza en la asociación resulto ser muy efectiva, dotando de varias premiaciones a la asociación, lo que evidencia, el progreso y su sostenibilidad económica.	Gracias al apoyo de las entidades y organizaciones, además gracias a la cooperación de sus asociados no se han enfrentado a dificultades relacionadas con la administración o financiación.
SOSTENIBILIDAD			

Kennedy Fabricio Freire-Romero; Ángelo Stefano Alarcón-Orellana

¿Cómo ha cambiado la situación de los agricultores desde que se creó la asociación?	Se podría decir que ha cambiado para bien, ya que sus tierras se desarrollan de manera óptima y mejoro la calidad y venta de sus productos.	Sin respuesta	No se ha dado un cambio tan extremo ya que, con la cooperación de todos, han sabido mantener regulada los campos la producción y lo mantienen con total regularidad, eso sí, se ha dado más apoyo al formar parte de una asociación.
PREVENCION			
¿Han desarrollado programas de capacitación o asistencia técnica para los miembros?	Sin respuesta	La asociación cuenta con personal, programas de capacitación, atención al cliente, prácticas de manufacturación y cuidados de inocuidad.	Los miembros de la asociación siempre están capacitándose, últimamente se ha desarrollado el BPA (Buenas Prácticas Agrícolas), además de que se educan mediante instituciones exteriores o a parte.

Elaboración: Los autores.

DISCUSIÓN

La información recolectada demuestra que, el formar parte de una asociación produce un mejor desarrollo y producción del campo agrícola, a diferencia de un campo agrícola independiente, además de que, ser miembro de una asociación no solo beneficia al productor, también beneficia al acreedor, dado que el acreedor.

Kennedy Fabricio Freire-Romero; Ángel Stefano Alarcón-Orellana

Gracias a los datos obtenidos, podemos saber que al formar parte de una asociación nos brinda: Accesibilidad a las instituciones públicas; convenios entre asociaciones y a financiamientos. Mejoría en Calidad, precio del producto; nivel de producción; desarrollo del campo y a la economía del agricultor. Cobertura a las necesidades del consumidor; al desarrollo y producción del producto.

Las asociaciones se diferencian una de la otra ya sea por; el territorio que ocupa; tiempo en el mercado; nivel de producción; cantidad y disponibilidad de los asociados; mayor eficiencia; mayor cantidad de recursos; etc. Estas características ayudan a diferenciar una asociación de otra, ya sea para bien o para mal.

Un comentario que compartían los presidentes de las asociaciones entrevistadas, era que: “No se puede llevar a cabo el crecimiento de la asociación si no hay interés de los asociados”, dicho comentario refleja la mayor necesidad y problema de una asociación, “El interés” , a pesar de formar parte de una asociación, existen personas que mantienen su individualismo, que solo velan por sus intereses y colaboran únicamente cuando hay un beneficio para ellos, así como también hay personas que están dispuestas a la colaboración total para mejorar el progreso de la asociación como tal, esta división de interés ralentiza el progreso y no permite el desarrollo total.

Los resultados sugieren que el éxito de una asociación no depende únicamente de los beneficios que otorga, sino también de la capacidad de sus miembros para organizarse, colaborar y aprovechar oportunidades de crecimiento. Las asociaciones más sólidas son aquellas que logran equilibrar el apoyo institucional, la gestión interna eficiente y la capacitación continua de sus integrantes.

CONCLUSIONES

El éxito de las asociaciones depende en gran medida del compromiso y la colaboración de sus miembros. La falta de interés y la tendencia al individualismo representan desafíos significativos para su sostenibilidad a largo plazo. Para garantizar su permanencia y

Kennedy Fabricio Freire-Romero; Ángel Stefano Alarcón-Orellana

crecimiento, es crucial implementar mecanismos que incentiven la participación activa y el trabajo conjunto.

FINANCIAMIENTO

No monetario.

AGRADECIMIENTO

A la Universidad Regional Autónoma de los Andes sede Puyo, en el desarrollo de la investigación.

REFERENCIAS CONSULTADAS

Banco Mundial. (19 de abril de 2023). Agricultura sostenible: una herramienta para mejorar la vida de productores bolivianos, acceder a nuevos mercados y lograr seguridad alimentaria. <https://n9.cl/r54gq>

Bravo-Medina, C., Marín, H., Marrero-Labrador, P., Ruiz, M., Torres-Navarrete, B., Navarrete-Alvarado, H., Durazno-Alvarado, G., & Changoluisa-Vargas, D. (2017). Evaluación de la sustentabilidad mediante indicadores en unidades de producción de la provincia de Napo, Amazonia Ecuatoriana. *Bioagro*, 29(1), 23-36. <https://n9.cl/3cfzz>

Chafloque Gastulo, R., Tuesta Bardalez, S., & Chafloque Gastulo, E. (2024). Políticas públicas agrarias y desarrollo de la asociatividad: análisis bibliométrico del contexto global y Latinoamérica. *Quipukamayoc*, 32(68), 25-37. <https://doi.org/10.15381/quipu.v32i68.28896>

Cristóbal, K. (1996). Globalización, agricultura tradicional y reconversión en Chile. Banco Central de la República Dominicana. <https://n9.cl/1ummf>

Del Río Cortina, J., Ruiz Carta, E., Meza Herazo, I., & Aguas De Hoyos, M. (2023). El papel de la asociatividad y su relación con el desempeño de las organizaciones. *Ciencia y Tecnología Agropecuaria*, 24(3), e3122. https://doi.org/10.21930/rcta.vol24_num3_art:3122

Kennedy Fabricio Freire-Romero; Ángel Stefano Alarcón-Orellana

- Hernández, R., Fernández, C., y Baptista, M. (2014). Metodología de la Investigación. (Quinta Edición ed.). México: McGraw-Hill.
- Molina, M. (2020). Hay otros mundos, pero están en este. Investigación cualitativa. *Revista Electrónica AnestesiaR*, 11(6),2. <https://doi.org/10.30445/rear.v11i6.780>
- Muñoz Rengifo, J., Pozo Vivar, J., Ikiam Chumpi, P., Torres Navarrete, R., & Torres Navarrete, B. (2025). Evaluación de la Sostenibilidad ganadera en la amazonia ecuatoriana: Casos, El Triunfo y Pablo Sexto. *Revista Científica y Tecnológica UPSE (RCTU)*, 12(1), 34-44. <https://doi.org/10.26423/rctu.v12i1.888>
- Patiño-Ramírez, S., & Valiente-Saldaña, Y. (2023). Identificación de factores que determinan el desarrollo rural en comunidades campesinas, 2018-2023: Revisión sistemática. *Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía*, 8(Supl. 1), 242-256. <https://doi.org/10.35381/r.k.v8i1.2783>
- Sanabria Neira, N., & Salgado Beltrán, L. (2023). Aproximación al concepto de asociatividad agropecuaria como desarrollo rural. *Vértice universitario*, 25(94), e68. <https://doi.org/10.36792/rvu.v25i94.68>
- Sarsale, M. (2026). Cooperatives and rural development: A bibliometric analysis. REVESCO. *Revista de Estudios Cooperativos*, 152, e106331. <https://doi.org/10.5209/reve.106331>